

**ATELIER REGIONAL INITIATIVE PAUVRETE ENVIRONNEMENT
(IPE) (CENTRE PAUVRETE- ENVIRONNEMENT PNUD - UNEP)
ATELIER DE FORMATION EN LEADERSHIP DES
‘AMBASSADEURS DE L’INTERGRATION DES LIENS
PAUVRETE ET ENVIRONNEMENT
(Dakar, 27-29 AVRIL 2009)
Hôtel AFIFA**

LUNDI 27 AVRIL 2009

HORAIRE	EVENEMENT ET LIEU	ACTIVITES	FACILITATION
8:30	Session 1: Ouverture de l'atelier	<ul style="list-style-type: none"> Mots de bienvenue : Mot de bienvenue du Coordonateur LEAD Africa Mot de bienvenue PNUD / PNUE 	Edouard YAO (LEAD Africa)
9:00	Session 2: Introduction et mise à niveau	<ul style="list-style-type: none"> Présentation par un Expert de l'UNEP : Pauvreté et Environnement : quels liens, défis et opportunités ? l'Initiative Pauvreté – Environnement (PNUD / PNUE) Clarifications <p><i>Objectif : Mettre les Ambassadeurs au même niveau d'information concernant l'Initiative Pauvreté Environnement et les familiariser avec les opportunités liées à la question</i></p>	Edouard Yao (LEAD Africa)
	Session 3: Qui est qui ? Constitution d'un Groupe	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des Ambassadeurs (Nom , prénoms, fonction, pays, etc.) Attentes : (ce que j'apporte, ce que je veux acquérir, mes motivations personnelles à devenir un Ambassadeur de l'intégration pauvreté-Environnement, ma devise, etc.) <p><i>Objectif : amener les Ambassadeurs à se connaître davantage, se découvrir et s'apprécier mutuellement et à identifier les interactions pouvant être bénéfique dans le rôle qu'ils sont appelés à jouer</i></p>	Edward KELLOW (LEAD International)
	Session 4: Définition de règles de vie communes	<ul style="list-style-type: none"> Les facilitateurs s'accordent avec les Ambassadeurs sur des règles de vie communes (respect du temps, prise de parole, non personnalisation des débats, tenue des carnets de bord, etc. <p><i>Objectif : Créer un environnement propice à l'apprentissage et à la dynamique de groupe</i></p>	Edward KELLOW (LEAD International)
10:45-11:00	Pause Santé		

11 :00	Session 5 : Défis, opportunités et outils de l'intégration des liens Pauvreté – Environnement	<ul style="list-style-type: none"> • Présentation par un Expert de LEAD : Bâtir une compréhension commune des défis à relever pour la prise en compte de la dimension environnement dans les stratégies de lutte contre la pauvreté • Les Ambassadeurs font la revue des défis identifiés tout au long du processus (Conférence virtuelle, présentation, etc.) • Les ambassadeurs ont chacun 2 minutes pour présenter leur individuel projet • Identification des méthodes ayant fait leur preuve et qui suscitent l'intérêt des parties prenantes (Ambassadeurs, planificateurs, etc.) ; • Quel est le portrait type de l'Ambassadeur efficace ? Quel est également le portrait idéal de son homologue des finances ou de la planification ? Qu'ont-ils en commun ? • Rapports avec la hiérarchie • De quelles connaissances et aptitudes ont-ils besoin pour relever les défis et tirer le meilleur parti des opportunités ? <p><i>Objectif : Approfondir les défis et les opportunités, permettre aux participants d'échanger sur leur idée projet, identification des méthodes et outils pertinents, établir le profil type de l'Ambassadeur et de ses homologues. S'accorder sur les connaissances et aptitudes dont ils vont nécessairement avoir besoin.</i></p>	Edouard YAO (LEAD Africa) Edward KELLOW (LEAD Intern.)
Déjeuner			
13 :00-14:30	Session 6 : Analyse des parties prenantes	<ul style="list-style-type: none"> • Introduction à l'identification et à l'analyse des besoins, des positions et des intérêts des parties prenantes • Les Ambassadeurs font des exercices individuellement, puis ensemble dans un groupe pour : i) identifier les parties prenantes, ii) analyser leur position, iii) leurs besoins et leurs intérêts. • <i>Objectif : Identification des parties prenantes ou (catégories d') acteurs, meilleure connaissance de leurs besoins, positions, etc.</i> 	Edouard Yao (LEAD Africa) Edward KELLOW (LEAD Intern.)
Pause Santé			
16 : 15 17 : 30	Session 6 (suite) Analyse des parties prenantes	<ul style="list-style-type: none"> • Les Ambassadeurs identifient les changements de comportement requis et définissent des stratégies pour susciter l'engagement des parties prenantes • <i>Objectif : Approfondissement de la connaissance des acteurs et maîtrise des outils d'analyse pour leur mobilisation</i> 	Edouard Yao (LEAD Africa) Edward KELLOW (LEAD Intern.)

17:30	Session 7: Récapitulation des points évoqués et actualisation des carnets de bord	<ul style="list-style-type: none"> • Les facilitateurs font le point de la journée avec les Ambassadeurs: i) les Ambassadeurs complètent leurs carnets de bord, ii) ils partagent leurs impressions entre - eux, iii) font la revue et la synthèse de la journée en groupe • <i>Objectif: faire le point des acquis les plus significatifs de la journée.</i> 	David WAFO (LEAD Africa)
Fin de la journée			

**ATELIER REGIONAL INITIATIVE PAUVRETE
ENVIRONNEMENT (IPE) (CENTRE PAUVRETE-
ENVIRONNEMENT PNUD - UNEP)
ATELIER DE FORMATION EN LEADERSHIP DES
‘AMBASSEDEURS DE L’INTERGRATION DES LIENS
PAUVRETE ET ENVIRONNEMENT
(Dakar, 27-29 AVRIL 2009)
Hôtel AFIFA**

MARDI 28 AVRIL 2009

HORAIRES	EVENEMENT ET LIEU	ACTIVITES	FACILITATION
08:30	Session 8 : Revue des questions abordées la veille	<ul style="list-style-type: none"> • Schématisation de la journée et rappels • <i>Objectif : Confirmation des acquis de la journée précédente et clarifications éventuelles</i> 	Edouard YAO (LEAD AFRICA)
9 :00	Session 9 : Réussir sa communication : mécanique, supports, etc.	<ul style="list-style-type: none"> • Introduction à la communication (mécanique, supports, etc.) • Outils et méthodes permettant de réaliser l’intégration des liens pauvreté –Environnement : • La méthode EIR • La méthode QI • Différences entre : i) ce que l’on émet comme message, ii) ce que les gens entendent et ce qu’ils en font dans le contexte de l’intégration pauvreté et environnement <p><i>Objectif : Comprendre l’importance de la communication, familiarisation avec les concepts de base, apprendre à analyser les besoins des acteurs à partir de techniques.</i></p>	Edouard YAO (LEAD Africa) Edward KELLOW (LEAD International)
11:00 - 11 :15	Pause Santé		
11:15	Session 10 : Réussir sa communication: mécanique, supports, etc.	<ul style="list-style-type: none"> • Les Ambassadeurs s’exercent à formuler des messages en s’appuyant sur ces deux méthodes • Les Ambassadeurs s’exercent à convaincre des personnalités ou leurs pairs du Ministère du Plan ou de l’Economie et des Finances de l’importance et de l’intégration des liens entre la pauvreté et l’environnement (jeux de rôle) • <i>Objectif : Application d’outils et de méthodes pour optimiser la communication</i> 	Edouard YAO (LEAD Africa) Edward KELLOW (LEAD International)
13:00	Déjeuner		

14 :30	Session 11: Réussir sa communication : autres dimensions de la communication	<ul style="list-style-type: none"> • Introduction aux autres dimensions de la communication (verbal, non verbal) • Les Ambassadeurs identifient les facteurs culturels (verbaux et non verbaux) susceptibles d'influencer leur communication dans leur contexte social -politique respectif <p><i>Objectif : Amener les participants à comprendre toutes les dimensions de la communication et leur importance dans la transmission des messages (le 'non verba, etc.).</i></p>	Edouard YAO (LEAD Africa) Edward KELLOW (LEAD International)
15: 30- 15: 45		Pause Santé	
15: 45 – 17: 30	Session 11 : (suite) Réussir sa communication : autres dimensions de la communication	<ul style="list-style-type: none"> • Les Ambassadeurs, à travers des exemples concrets tirés de leurs milieux respectifs, proposent des voies d'approche des facteurs culturels dans l'intégration des liens pauvreté et environnement <p><i>Objectif : Applications aux liens pauvreté – Environnement en vue d'une meilleure acquisition par les Ambassadeurs</i></p>	Edouard YAO (LEAD Africa) Edward KELLOW (LEAD International)
17:30	Session 12 : Récapitulation des points évoqués et actualisation des carnets de bord	<ul style="list-style-type: none"> • Les facilitateurs font le point de la journée avec les Ambassadeurs: i) les Ambassadeurs complètent leurs carnets de bord, ii) ils partagent leurs impressions entre - eux, iii) font la revue et la synthèse de la journée en groupe • <i>Objectif : Situer le chemin parcouru, mettre en perspective la troisième journée</i> 	David WAFO (LEAD Africa)
18:00	Fin des travaux de la journée		

**ATELIER REGIONAL INITIATIVE PAUVRETE
ENVIRONNEMENT (IPE) (CENTRE PAUVRETE-
ENVIRONNEMENT PNUD - UNEP)
ATELIER DE FORMATION EN LEADERSHIP DES
‘AMBASSADEURS DE L’INTERGRATION DES LIENS
PAUVRETE ET ENVIRONNEMENT
(Dakar, 27-29 AVRIL 2009)
Hôtel AFIFA**

MERCREDI 29 AVRIL 2009

HORAIRES	EVENEMENT ET LIEU	ACTIVITES	FACILITATION
8:30	Session 13 : Revue des questions abordées la veille	<ul style="list-style-type: none"> • Schématisation de la journée et rappels • <i>Objectif : Confirmation des acquis de la journée précédente et clarifications éventuelles</i> 	Edouard YAO (LEAD Africa)
9 :00	Session 14 : Le Plaidoyer en faveur de l’intégration des liens pauvreté-environnement	<ul style="list-style-type: none"> • Introduction au plaidoyer • Simulation 1 : • Les Ambassadeurs i) s’organisent en deux groupes, ii) exécutent le même jeu de rôle, iii) font un rapport critique <p><i>Objectif : Permettre aux Ambassadeurs de s’exercer à construire des relations avec d’autres parties prenantes, en s’appuyant sur diverses méthodes et techniques de communication (écoute, verbal, non verbal, etc.)</i></p>	Edward KELLOW (LEAD International) Edouard YAO (LEAD Africa)
10 :45- 11 :00	Pause Santé		

11:00	Session 15 : Le Plaidoyer en faveur de l'intégration des liens pauvreté-environnement	<ul style="list-style-type: none"> • Simulation 2 • Les Ambassadeurs i) s'organisent en deux groupes, ii) exécutent le même jeu de rôle, iii) font un rapport critique • Les facilitateurs identifient les points communs et les différences entre les deux exercices et les meilleures approches <p><i>Objectif : Permettre aux Ambassadeurs de s'exercer à construire des relations avec d'autres parties prenantes, en s'appuyant sur diverses méthodes et techniques de communication (écoute, verbal, non verbal, etc.)</i></p>	Edward KELLOW (LEAD International) Edouard YAO (LEAD Africa)
13 :00	Déjeuner et départ des Ambassadeurs.		
14 :00	Session 16 : Application de des acquis dans le contexte du travail	<ul style="list-style-type: none"> • Les Ambassadeurs engagent un dialogue en petits groupes par pays en vue d'identifier les outils, méthodes et techniques les plus appropriés à leur contexte sociopolitique national • Identification des perspectives d'action et d'interaction, de partenariat, etc. <p><i>Objectif : Amener les Ambassadeurs à envisager comment, ils vont appliquer les acquis de la formation dans le cadre de leur projet ; identifier avec eux d'autres étapes à envisager ensemble.</i></p>	Edward KELLOW (LEAD International) Edouard YAO (LEAD Africa)
15:30	Pause santé		
	Session 17: Evaluation	<ul style="list-style-type: none"> • Les Ambassadeurs évaluent l'atelier en collaboration avec les représentants de l'UNEP, les facilitateurs, 	Edward KELLOW (LEAD International) Edouard YAO (LEAD Africa) David WAFO (LEAD Africa)
16 :30	Pause santé		
16 :45	Clôture	<ul style="list-style-type: none"> • Mot de conclusion par le PNUD / PNUE 	